にかほ市行財政改革大綱および集中改革プランの見直し

市では、合併直後の平成17年度末に行政改革の推進と健全財政の維持を基本とし、合併後5年間（平成17年度から21年度まで）の行政改革の指針となる「にかほ市行財政改革大綱」および「にかほ市集中改革プラン」を策定しましたが、国の三位一体改革に基づく税源移譲や権限移譲などの社会情勢を考慮し、平成18年度実績をもとに見直しを行いましたので紹介します。

大綱の見直し

大綱では、「行政のスリム化・効率化」「合併効果を生かした財政合理化」「住民参加のまちづくり」の3点を改革の柱として取り組みの指針を示し、平成21年度までの5カ年で9億7、600万円の経費削減を目指してきました。

（表1の下段数値を参照ください）

このほど、平成18年度の事務事業等の実績をもとに大綱の内容について見直しを行い、職員削減計画や施設等の維持費、補助金の整理合理化などの見直しによって、当初の計画額より3億3、900万円増の13億1、500万円の経費削減を目指すことになりました。

（表1の上段数値を参照ください）

上段：改訂後計画額
下段：当初計画額

表1 経費節減予定額総括表（対平成17年度）　（単位：百万円）

	項目	18年度	19年度	20年度	21年度	累計額
歳入	税の徴収対策	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
	未利用財産の売り払い等	73	1	1	1	76
		1	0	0	0	1
歳出	職員数の減による人件費削減	56	127	182	230	595
		56	96	152	200	504
	議員数の減による人件費削減	86	88	88	88	350
		86	86	86	86	344
	民間委託による事務事業費削減	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
	施設等維持費見直しによる削減	20	24	24	24	92
		2	2	3	3	10
	補助金の整理合理化による削減	13	18	19	23	73
		7	9	9	12	37
	内部管理経費見直しによる削減	8	9	9	9	35
		8	8	8	8	32
	その他事務事業の整理合理化による削減	13	21	30	30	94
		12	12	12	12	48
合計		269	288	353	405	1,315
		172	213	270	321	976

平成18年度に見直しまたは実施した主な重点的な取り組み項目

◎組織・機構の見直し

・職員定数の減少を考慮しつつ、事務分掌を見直し、適正な職員配置と人材の活用を図りながら、市民サービス向上を目指した適正な組織の統廃合を進めています。

・市民サービスセンターの総合相談窓口としての機能充実を図ります。

◎定員の管理および給与の適正化等

①定員管理の適正化

・一般職員数（消防職員を除く）については、退職者数の3分の1程度の新規採用者とする縮減を基本としていますが、事務事業に応じた適正な職員の確保が求められるため、県内の類似団体の状況を勘案しながら調整していきます。

・定員管理適正化計画を着実に推進し、計画期間内に29人（累計75人）、5億9、500万円の人件費削減を目指します。（表2を参照ください）

表2 定員管理適正化表（　）内は消防　（単位：人、百万円）

項目	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	期間計
職員数	392(65)	385(64)	376(63)	369(63)	363(63)	
退職者数		15（4）	16（2）	14（4）	14（5）	59(15)
採用者数		8（3）	7（1）	7（4）	8（5）	30(13)
削減人数		7（1）	9（1）	7（0）	6（0）	29（2）
期間累計人数		7（1）	16（2）	23（2）	29（2）	75（2）
人件費削減額		56	127	182	230	595

・合併に伴う議員定数の削減（旧3町の議員数48人から合併後の議員数24人）を生かし、計画期間内に24人（累計96人）、3億5、000万円の人件費削減となります。

②給与の適正化（職員給与）

・17年度に定年退職者の特別昇給を廃止したほか、特殊勤務手当等の諸手当の支給のあり方を点検するなど、随時見直しを図ります。

また、時間外勤務手当の削減目標値を掲げ、その実現を目指します。

③定員・給与等の状況および福利厚生事業の公表

・国に準拠した定員・給与の公表（前年度分）を今年度から毎年4月に実施します。

◎人材育成の推進

・18年度から職員研修計画に基づき、住民サービス向上につながる人材の育成、また人事評価制度を導入しており、その取り組みを今後も進めていきます。

◎民間委託等の推進

・18年度より、庁内検討チームによる検討を行っており、施設管理業務で民間委託が可能なものの洗い出しを行い、可能な業務から速やかに実施を図ります。

◎第3セクターの抜本的見直し

・既存2法人（㈶にかほ市開発公社、にかほ市観光開発㈱）について、統合に向けての検討を行います。

既存団体名	17年度	18年度	21年度まで
㈶にかほ市開発公社	2法人	2法人	統合を検討
にかほ市観光開発㈱			

項目	17年度	18年度	21年度まで
財務諸表の概要を公表	1法人	2法人	ホームページ等で公表（2法人）

道の駅象潟「ねむの丘」

にかほ市温泉保養センター「はまなす」